



Kommunstyrelsen

Driftsform för Nyköpings Ridsportanläggning - Nyäng

Bakgrund

Nyköpings kommun anlägger en ridanläggning i närheten av Flättna gård i Nyköping. Investeringen har i huvudsak beslutats för att få en anläggning där det kan bedrivas ridskola för barn och ungdomar. Anläggningen kommer även kunna rymma verksamhet för olika former av rehabilitering, projekt och tävlingar samt skall vara tillgänglig för flera ridföreningar i kommunen. I anläggningen kommer det även kunna arrangeras hund- och kaninutställningar med mera. Allmänheten skall även ha viss tillgång till ridanläggningen.

Anläggningen har projekterats för inackordering av runt 40-45 hästar, dock inte någon privatuppstallning.

Projekteringen av byggnationen har gjorts av Nyköpings kommuns tekniska division.

Nyköpings Arenor har haft uppdraget att utreda vilken typ av driftsform som anläggningen skall ha och sett tre olika alternativ: "Föreningsalternativet", "Entreprenörsalternativet" och "Kommunal drift". Samtliga dessa alternativ beskrivs mer utförligt i utredningen, bilagerad. I utredningen lyfts även möjligheten att kombinera alternativen.

Prövning av barnets bästa enligt barnkonventionen

Ärendet berör eller påverkar barn direkt eller indirekt så att det i enlighet med barnkonventionen funnits skäl att genomföra en prövning av barnets bästa.

En prövning av barnets bästa har genomförts.

Förslag till beslut beaktar vad som bedömdes vara barnets bästa enligt prövningen.

Förslag

Utifrån de alternativ som finns har en kombination av de olika alternativen bedömts mest lämpligt för Nyköping avseende drift av anläggningen. Denna lösning skapar både förutsättningar för en stabil Ridskoleverksamhet, vilken som förstahandsval bedrivs av en stabil förening, och en flexibilitet i nyttjandet av anläggningen. Upplägget har stor likhet med hur verksamhet och anläggning hanteras på Rosvalla och det finns således stor erfarenhet av denna modell är väl fungerande. Upplägget som kommunen har på Rosvalla gällande ägande och drift innebär att Nyköpings Arenor hyr anläggningen av Kommunfastigheter och sköter den dagliga driften av anläggningen, hanterar bokning av lokalerna, skriver hyreskontrakt med externa parter etc. Föreningar och företag hyr in sig i anläggningen och står för själva verksamheten, utbudet till medborgare, dvs i detta fall ridskola, rehab projekt eller vilka aktiviteter som är aktuella att genomföra i anläggningen.

Förslaget är att Kommunstyrelsen beslutar om att driften av Ridanläggningen ska ske enligt samma modell som används för drift av Rosvalla.

För att så ska kunna ske behöver Kommunfastigheter få uppdraget att skriva ett hyresavtal med Nyköpings Arenor på "Nyköpings Ridsportanläggning". Nyköpings Arenor får i uppdrag att förvalta och utveckla driften av anläggningen på samma sätt som de idag förvaltar Rosvalla. Nyköpings Arenor anställer den driftpersonal som behövs på anläggningen och köper in nödvändiga maskiner och inventarier samt ges möjligheten att teckna de avtal som är nödvändiga för att få en förening eller om lämplig förening inte visar intresse, ett företag att driva ridskola på anläggningen i ett långsiktigt perspektiv.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att uppdra till Kommunfastigheter att skriva hyresavtal med Nyköpings Arenor,

att kapitaltjänstkostnaderna inarbetas i Tekniska divisionens, Kommunfastigheters, budget och finansieras genom hyresintäkter från Nyköpings arenor,

att motsvarande belopp för hyra samt tillräcklig driftbudget inarbetas i Näringslivs, Nyköpings Arenors, budget,

att Kultur- och Fritidsnämnden tar fram en prioriteringsordning samt hyressättning för föreningar, organisationer, näringsliv och privatpersoner för anläggningen, vilken kommer ligga till grund för de avtal om uthyrning som Näringsliv, Nyköpings Arenor kommer teckna, samt

att uppdra till Näringsliv, Nyköpings Arenor, att verka för att samarbetsavtal sluts med en förening om att driva ridskola på anläggningen i ett långsiktigt perspektiv och om detta ej är möjligt finna en entreprenör som kan lösa uppgiften.

Mats Pettersson
Kommundirektör

Maria Karlsson
Näringslivschef

Beslut till:

Kultur- och Fritidsnämnden
Näringslivsenheten
Tekniska Divisionen
Ekonomiavdelningen



Analysrapport drift av ridskola

Innehåll

Analys av olika driftformer på framtida ridanläggning Nyäng, Flättna, Nyköping	3
Bakgrund	3
Sverigebild	3
Olika alternativ	3
”Föreningsalternativet”	3
”Entreprenöralternativet”	6
”Kommunal drift”	7
Ekonomi.....	8
Drift- och investeringskalkyl Nyköpings ridanläggning.....	8
Investeringskalkyl.....	8
Ekonomiska konsekvenser för Nyköpings kommun	9
Övriga kommentarer:.....	9

Analys av olika driftformer på framtida ridanläggning Nyäng, Flättna, Nyköping

Bakgrund

Nyköpings kommun har för avsikt att anlägga en ridanläggning i närheten av Flättna gård i Nyköping. Den primära orsaken till det är att få en anläggning som kan drivas som ridskola för barn och ungdomar. Anläggningen skall även kunna rymma verksamhet för funktionsnedsatta och vara tillgänglig för andra ridföreningar i kommunen. Anläggningen kan även innehålla tävlingar och hund- och kaninutsättningar med mera. Allmänheten skall även ha viss tillgång till ridanläggningen.

Anläggningen har projekterats för inackordering av runt 30-34 hästar. Det ska inte finnas någon privatuppstallning.

Enligt uppgifter från hästföreningar i kommunen finns ett stort behov av denna verksamhet och Nyköping har inte den här typ av arena.

Projekteringen av byggnationen görs av Nyköpings kommuns tekniska division.

Sverigebild

I Sverige finns det i genomsnitt 1,5 ridskolor per kommun. Inom kommunerna är det skillnad på hur olika idrotter stöds, då även ridsport och ridskolor.

Normalt är att de svenska ridklubbarna äger och driver sina anläggningar själva.

Det är vanligt att en anläggning byggs utifrån ett behov uppkommit från en förening. Till exempel har föreningen "X" utdömda lokaler och kan inte använda dessa längre. Då finns det fler exempel på att kommuner går in och – i samråd med föreningen – bygger/renoverar en anläggning för att, efter "deras premisser", bygga en anläggning som de sedan kan hyra.

Olika alternativ

"Föreningsalternativet"

Nyköpings kommun (via bland annat Kultur- och Fritidsnämnden) har haft ett flertal möten med olika föreningar som driver ridverksamhet i kommunen och det finns ett stort intresse för en ny anläggning. Fram till februari 2020 hade de uppgifter som inkommit visat att befintliga föreningar inte är tillräckligt stora eller har det kapital som krävs för att bedriva ridskola i den nya anläggningen. Ingen av de i Nyköping etablerade föreningar som varit i dialog med kommunen, har sagt sig vara intresserad av att driva en ny ridanläggning.

Det krävs en stark ekonomi för att dra igång en ridskola i form av investeringar i hästar och personal, samt i hyra av stallet. Kommunens krav på att anläggningen skall

kunna hyras ut till både allmänhet och till annan verksamhet kräver stor flexibilitet och vilja av en eventuell förening som tar sig an denna verksamhet.

Det är av vikt att inte *en* förening "lägger beslag" på anläggningen, så att det inte finns plats för andra att ta sig in. Med tanke på bakgrunden till varför anläggningen byggs och mångfalden som anläggningen skall kunna stå för, skulle detta kunna vara en stor utmaning med en "föreningslösning".

Föreningsdrift bygger mycket på eldsjälarna och ideellt arbetande personer som ställer upp i ur och skur. Trenden i föreningslivet är tyvärr på nedåtgående när det gäller att få människor att ställa upp ideellt. Att bygga upp en så stor och viktig verksamhet på ideella krafter kan vara riskabelt.

En föreningsstyrelse är vald på förhållandevis korta perioder (1-2 år). Det finns inte några garantier för vilken kunskap eller kompetens som finns för att driva verksamheten från år till år. Här finns en risk att verksamheten kan bli lidande då kompetens finns till en början för att sedan försvinna.

Fler risker finns genom att föreningsverksamhet bygger mycket på personer och personkemi. Det finns en risk att föreningen inte kommer överens med andra föreningar.

Den svåraste delen i "Föreningsalternativet" är att ideella personer, till exempel en pappa som kommer in i styrelsen för att dottern tar ridlektioner, plötsligt ska agera arbetsgivare till yrkeskompetent personal på ridskolan. De saknar ofta kunskap om ansvaret av att vara arbetsgivare. Vid små motgångar är det då lätt att avsäga sig sitt uppdrag.

Många som är valda till styrelsen är där utav ett "egenintresse", det vill säga att de försöker få till fördelar för egen räkning, vilket är en grogrund för konflikter och kupper på årsmöten.

Däremot är en väl fungerande föreningsdriven ridskola, där huvudansvaret för ridskoleverksamheten ligger på en ridskolechef, en mycket bra driftsform. Men det kräver att ridskolechefen även är väl insatt i styrelsens arbete, ekonomi och budgetarbete, rapporterar till styrelsen och tar ansvar för att leda den dagliga verksamheten.

Det finns fördelar med föreningsstyrd anläggning genom att en förening kan verka "mer fritt" än en kommun. De kan ha kortare beslutsvägar och vara mer flexibla. En förening har också möjlighet att söka pengar från olika instanser som inte en kommun kan i samma utsträckning. En förening kan få lägre kostnader kring personal i form av det ideella går in och hjälper till och företag kan vara mer intresserade av att sponsra verksamheten. En förening som är knuten till Riksidrottsförbundet kan dessutom få statliga aktivitetsbidrag, som inte en kommun eller en entreprenör har tillgång till.

Stjärnholms Ryttaförening (SRF) kontaktade Lars Persson på Nyköpings Arenor under februari 2020 och visade ett starkt intresse att driva ridskoleverksamheten vid den nya anläggningen. Föreningen har närmare 50 års erfarenhet av att bedriva ridskoleverksamhet på den närbelägna anläggningen och har idag en kvalitetsverksamhet som är ungefär i den paritet som Nyköpings kommun initialt

bygger för. Förutom deras långa erfarenhet att med kvalitet och hög säkerhet driva en ridskola lyfter föreningen fram ett flertal fördelar med att samma huvudmän, det vill säga en förening, driver de två anläggningarna. Kortfattat utgörs dessa av nyttjandet av personal, inköp och avtal med leverantörer samt koordination av aktiviteter. SRF har en etablerad personalgrupp att bygga vidare på och delar av den kan arbeta på båda anläggningarna. Inköp av allt ifrån foder till hästar kan samordnas, samt föreningens befintliga kontakter och avtal kan nyttjas för detta. En koordination mellan såväl ridskoleverksamheten som övriga aktiviteter på de två anläggningarna gör att dessa kan nyttjas optimalt. Föreningen har en etablerad organisation och ett uppbyggt medlems- och anmälningsförfarande och skulle i stort sett kunna dra igång viss verksamhet ifrån första dagen.

Rent praktiskt kan, när anläggningen står klar, en andel av SRF:s rådande, väl tillsammans fungerande hästbesättning överföras till den nya anläggningen. Sedan sker då ett successivt utökande av de båda besättningarna.

Den stora utmaningen ligger i inköp av lämpliga hästar till den ökade ridskoleverksamheten. Visst kommer, som ovan nämnts, vissa hästar flyttas från dagens verksamhet till den nya anläggningen - men föreningen behöver, som i de flesta av alternativen, bygga upp verksamheten successivt och hästar är dyra att köpa in. Här vill i sådana fall föreningen söka erforderligt stöd av Nyköpings kommun. Ett förslag är ett "internlån" som betalas av under ett visst antal år. Detta skulle ge föreningen möjlighet att på ett hållbart sätt utöka verksamheten till av kommunen efterfrågad storlek.

Denna lösning skulle i sådana fall vara en lösning som påminner väldigt mycket om upplägget som kommunen har på Rosvalla. Där föreningen sköter sin verksamhet men kommunen sköter anläggningen.

Förslagsvis hyr då Nyköpings Arenor anläggningen av Kommunfastigheter. Nyköpings Arenor anställer X antal vaktmästare samt städpersonal.

En eventuell överenskommelse med Stjärnholms ryttarförening bör absolut villkora att föreningen fortsätter sin verksamhet i Oxelösund och detta borde även villkoras mot Oxelösunds kommun. Om denna verksamhet skulle flyttas eller läggas ner så är vi i sådana fall i samma läge som innan.

"Föreningsalternativet" innebär i korthet:

Kommunfastigheter

Äger & hyr ut byggnaden

Nyköpings Arenor

Hyr byggnaden

Köper in inventarier (maskiner, inredning)

Anställer vaktmästare & städ

Hyr ut lokalerna till föreningar,

privatpersoner och organisationer.

Arbetar för att utveckla verksamheten.

Föreningen

Köper in hästar (foder och allt därtill).

Bedriver ridskoleverksamhet.

Hyr hagar för hästarna samt förråd/kontor.

Anställer personal för sin verksamhet.

”Entreprenöralternativet”

Ett annat alternativ är att Nyköpings kommun väljer att ta in en entreprenör som driver anläggningen och ridskolan. Det finns entreprenörer som hört av sig och visat ett visst intresse för detta och i andra städer, bland annat Linköping, har just ett sådant förfarande på en av sina anläggningar.

Med en extern entreprenör skulle Nyköpings Arenors del inte behövas, vilket naturligtvis innebär mindre direkta kostnader för kommunen i form av investeringar i maskiner, hästar och dylikt.

Bedömningen är att det initialt finns ett flertal intressenter, både inom och utanför Sveriges gränser.

Svensk Ridskoleverksamhet är unik i världen, om någon utanför Sveriges gräns visar intresse bör man noga kolla upp att man menar samma sak när man pratar om ridskoleverksamhet.

Detsamma gäller entreprenörer som är tränare. De kanske är duktiga på hästar, men helt okunniga när det gäller ridskoleverksamhet, ekonomi, personalledning med mera.

En entreprenör som ser möjligheter skulle kunna utveckla verksamheten i form av olika verksamheter på anläggningen.

En utmaning för en entreprenör är att till exempel ridning för funktionshindrade eller rehab, är både personalkrävande och samtidigt inte så lönsam.

Med en entreprenör finns utmaningar i att ”styra verksamheten” på anläggningen. Hur garanteras allmänheten, andra föreningar och kommunala organisationer bra tillgång till anläggningen? Kommer kommunal verksamhet ha råd att vara där?

Det finns ett antal exempel, både inom Nyköpings kommun och i andra kommuner där detta upplägg inte har fungerat optimalt. Att skriva ett avtal, som gynnar både en entreprenör och en kommun är komplicerat.

Det kan bli svårigheter att hitta en entreprenör som är redo att ta sig an denna anläggning med de premisser som kan komma att gälla?

”Entreprenöralternativet” innebär i korthet:

Kommunen	Entreprenören
Äger & hyr ut byggnaden	Hyr byggnaden
Upphandlar drift av anläggningen, ridskola och övrig verksamhet	Köper in inventarier (maskiner, hästar etc) Anställer all personal (såsom vaktmästare, ridskolepersonal, städ med mera)

”Kommunal drift”

Alternativt är att Nyköpings kommun väljer att starta en egen ridskola på liknande sätt som kommunen valt att driva en kommunal kulturskola.

Då äger kommunen full rådighet över både anläggning och verksamhet. Garantier finns då att anläggningen kommer allmänheten till nytta samt att samverkan mellan de olika enheterna inom kommunen underlättas. Den egna kommunala verksamheten skulle också kunna använda sig av anläggningen utan att det behöver kosta mer pengar inom kommunen.

Samtal har förts med Svenska Ridsportförbundet som uttrycker sitt stöd för denna typ av lösning.

En fördel i kommunal regi är att kommunen kan utveckla verksamheten i det håll som passar.

Det som krävs är att kommunen tar de investeringarna som krävs gällande hästar samt personal. Intäkter från ridskolan tillfaller naturligtvis kommunen.

Den information som inkommit visar att det inte finns någon kommun i Sverige som bedriver egen ridskola.

Härnösands kommun försökte sig på ett liknande upplägg, men förvaltningsrätten kom fram till att det var osund konkurrens. Dock var förutsättningarna helt annorlunda mot de vi har i Nyköping. Där fanns en fungerande ridskola som höll på att gå i konkurs när man byggde en ny ridanläggning. Då löste kommunen detta genom att ta över verksamheten. Föreningen gick inte i konkurs och ville sedan få tillbaka verksamheten. Detta ledde till en tvist, där förvaltningsrätten gav föreningen rätt.

I kommunal drift kommer kommunen att bli tvungen att prioritera mellan kommunens kärnverksamhet och annan kommunal verksamhet. Fördel är att här äger kommunen rådighet över situationen.

Denna lösning innebär inte att Nyköpings kommun behöver driva ridskola i tid och evighet. På sikt och under tiden kan en förening växa sig stark och ta över hela, eller delar av verksamheten.

Detta liknar också det upplägg som Nyköpings kommun har på sin största anläggning, Rosvalla. Där Nyköpings Arenor sköter hela anläggningen och verksamheter hyr in sig – det blir en slags ”likapprincip” för alla föreningar, oavsett utövande av idrott. Föreningarna kan göra det de är bäst på och behöver inte tänka på anläggningen i sig.

”Kommunal drift” innebär i korthet:

Kommunfastigheter

Äger & hyr ut byggnaden

Nyköpings Arenor

Hyr byggnaden

Köper in inventarier (maskiner, hästar etc)

Anställer all personal (såsom vaktmästare, ridskolepersonal, städ med mera)

Hyr ut delar av byggnaden till föreningar, privatpersoner och organisationer.

Arbetar för att utveckla verksamheten.

Ekonomi

Drift- och investeringskalkyl Nyköpings ridanläggning

Exempel på om anläggningen och verksamheten skall drivas i egen regi (Nyköpings Arenor) och är enligt 2019 års penningvärde. Går att översätta till samtliga alternativ ovan.

Intäkter	4 460 000 kr
Övriga intäkter, typ läger, privatlektioner, mm.	500 000 kr
Rehabverksamhet, fritidsverksamhet, uthyrning	
30 hästar, 450 uppsittningar/vecka (200 kr/lektionstimme)	3 960 000 kr

Kostnader	4 460 000 kr
<i>Varav:</i>	
Förbrukning vatten, el och fjv.	500 000 kr
Personalkostnader (55% av omsättning/intäkt)	2 453 000 kr
Hyra (6%*** av omsättning/intäkt)	273 200 kr
Avskrivningar/återinvesteringar (hästar) 3% av oms./intäkt	133 800 kr
Övrigt - anläggning (ridunderlag, gödsel mm.).	100 000 kr
Övrigt - häst (foder, etc.) 33 000 kr/häst	1 000 000 kr

Kommentarer:

- Kalkylen är baserad på nyckeltal från Örebro, Ågesta, Sättra och Strömsholm m.fl. verksamma ridanläggningar.
- Verksamheterna levererar i princip ett +/- 0 resultat.
- Intäkterna för Nyköpings del uppkommer kommer initialt vara lägre och en skattning är att det tidigast ett år efter färdigställandet av anläggningen kan leverera ett +/- 0 resultat.
- Personalkostnader kommer att uppkomma före igångsättande, samt kostnader för hästar, hästhållning etc. En verksamhetsledare behöver rekryteras under 2020 för att planera och bygga upp verksamheten med målet att så fort som möjligt få igång verksamheten i full skala.

Investeringskalkyl

Investeringskalkyl (79 miljoner kr)
--

Anläggning - Avskrivning 33 år	2 393 939 kr
Anläggning - Ränta 1,5%	1 185 000 kr
<i>Hästar 30 st (2,25 miljon kr)</i>	
Hästar - Avskrivning 7 år	321 429 kr
Hästar - Ränta 1,5%	33 750 kr
<i>Inventarier, maskiner, etc (3 mkr)</i>	
Inventarier - Avskrivning 10 år	300 000 kr
Inventarier - Ränta 1,5%	45 000 kr
Totalt:	4 279 118 kr
Kommunens del (Totalt - hyra)	4 005 918 kr

Kommentarer:

- Hästar kan behövas köpas in under en längre tid för att få en grupp som fungerar tillsammans.
- Viktigt att hitta en riktigt bra hästförmedlare, där man har bytesrätt om någon häst visar sig att den inte passar för ridskoleverksamhet.
- Målsättningen bör vara att samtliga hästar finns på plats när anläggningen står färdig.
- Investeringskalkylen bygger på avskrivningstid om 33 år vilket är ett snitt beräknat avskrivningen på utifrån en komponentavskrivning* vilken kommer att bli fallet (enlig K-fast) vid en nybyggnation.

Ekonomiska konsekvenser för Nyköpings kommun

- Ett underskott/kostnad om 4 - 5 mkr/år kommer att uppstå då verksamheten inte kommer att kunna bära investeringskostnaderna.
- Vid egen regi kommer verksamheten att vara framtung dvs investeringar och personalkostnader mm uppstår innan verksamheten kan leverera intäkter.

Övriga kommentarer:

- Vid jämförelse med kommuner som upphandlat drift genom tjänstekoncession är bedömningen att kostnaderna skulle överstiga egen regi alternativet. (exempel finns**)
- Finns idag ingen kommun i landet som bedriver ridskola i egen regi. Nyköping blir i så fall unika och detta kommer att röna stort intresse från "kommunsverige" och hästsportens intresseorganisationer.
- Huvudargumentet för egen regi- gentemot entreprenöralternativet är osäkerheten vad gäller kostnadsbilden**.
- Nyköpings kommun startar upp verksamheten inklusive ridskolan med möjligheten att i ett nästa steg övertas av extern part, förening/föreningar alternativt entreprenör. Detta ger kommunen initialt full rådighet över både

anläggningen och verksamheten och kan på så sätt garantera att anläggningen kommer allmänheten till nytta i enlighet med målsättningen.

- Målsättningen är att anläggningen ska vara en långsiktig och hållbar lösning för ridsporten inom Nyköpings kommun som kan möta dagens och morgondagens behov med ett växande Nyköping. Anläggningen ska ha en fungerande ridskoleverksamhet. Förutom ridskoleverksamhet ska anläggningen även kunna nyttjas av föreningar inom olika ridsportgrenar, anordna ridtävlingar, bedriva fysisk och psykisk Rehab genom umgänge med häst samt fritids- och föreningsverksamhet.
- En målsättning skulle kunna vara att ha ett liknande upplägg som kommunen har på Rosvalla gällande ägande och drift. Det har de senaste åren visat sig vara en lösning som är transparent och välbalanserad, både gällande förenings- och företagsfrågor. Nyköpings Arenor hyr anläggningen av Kommunfastigheter och driver den dagliga verksamheten. Föreningar och företag hyr in sig i anläggningen.

** Komponentavskrivning är en avskrivningsmetod för materiella anläggnings-tillgångar som grundar sig på att de olika komponenterna i t.ex. en fastighet särskiljs och skrivs av var för sig, det utgår ifrån att varje separat del anses ha olika lång livslängd och att den tid de kan användas därför skiljer sig åt.*

*** Linköpings kommun erhåller en hyra om 249 tkr per år från entreprenören som upphandlats via tjänstekoncession. Linköpings kommuns kostnad för anläggningen är drygt 10 mkr/år. Anläggningskostnaden var 130 mkr jmf Nyköping 79 mkr men då skall också entreprenören i Linköping hålla med 60 hästar och minst hälften av de som rider ska vara under 25 år. Detta innebär avsevärt större möjligheter till högre intäkter för verksamheten.*

**** Osäkert om Nyköpings kommun skulle få några seriösa anbud.*

Rapporten bygger på ett flertal studiebesök och samtal på anläggningar under 2018, bland annat Ågesta, Sättra, Strömsholm samt Linköping.

Även diskussioner med Sollentuna-, Upplands-Bro-, Järfälla- och Kungsbacka Ridskolor.

Dessutom har kunskap inhämtats under workshops och tre olika möten med ridföreningarna i Nyköpings kommun.

Samtal har förts med Svenska Ridsportförbundet, Stjärnholms Rytтарförening samt Anders Magnusson, kultur- och fritidschef i Oxelösunds kommun.

Mall för egen prövning av barnets bästa, enkel och formell

Instruktion

Använd mallen som vägledning vid genomförande av prövningar av barnets bästa i utredningar och inför beslut. Mallen utgår från den processbeskrivning som återfinns i *Riktlinje för prövning av barnets bästa i Nyköpings kommun*.

Det är viktigt att process, bedömning och utfall av en prövning dokumenteras skriftligen. Prövningen bör dokumenteras på ett sådant sätt att den blir *tydlig och transparent* för de barn eller övriga som berörs, som exempelvis vårdnadshavare eller för dem som kan komma att granska beslutet.

Hur mycket som redogörs under respektive delmoment i mallen beror på vilken form för prövning som bedöms lämplig och kan också variera från ärende till ärende.

Exempelvis kan prövningens omfattning variera beroende på ärendets komplexitet i relation till i vilken grad; eller på vilket sätt det kan komma att påverka barn; om ärendet omfattar rättigheter som riskerar att kränkas eller inte tillgodoses; eller inbegriper försvårande mål- och intressekonflikter som behöver vägas in i analysen.

Till hjälp att bedöma om och i vilken form en prövning ska göras (enkel eller formell), använd *Checklista för bedömning av behov av genomförande av prövning av barnets bästa inför utredningar och beslut*.

Använd processbeskrivningens steg 1–8 i riktlinjen till hjälp att genomföra prövningen och redogör för resonemangen i mallen. I riktlinjen finns även en förteckning över barnkonventionens artiklar liksom länk till barnkonventionen som helhet.

Stödmaterial för genomförande av prövningar av barnets bästa liksom information om barnkonventionen och barnrätt i praktiken finns att hitta på IN under Samarbete och projekt/ Samarbete/ Barnkonventionen.

Mall för prövning av barnets bästa, enkel och formell

Delmoment

Resonemang

<p>1. Beskriv ärendet eller frågan med utgångspunkt i barns bästa</p> <p>Exempelvis: bakgrund, syfte, problem/ målbild, verksamhet och målgrupp.</p> <p>Om beskrivningen motiverar det, initiera samverkan med berörda parter (ex. annan verksamhet, anhöriga eller resurser.)</p> <p>Om det framgår att barnets bästa ska vägas mot andra intressen bör en formell prövning genomföras. Det bör då också framgå i beskrivningen av ärendet. Se under delmoment 5.</p> <p>(Berör processteg 1 i riktlinje)</p>	
<p>2. Bedöm vilket underlag som är relevant att utgå från för att kunna göra en bedömning av barnets bästa, och beskriv detta</p> <p>Exempelvis: Artiklar i barnkonventionen: 2, 3, 6 och 12 omfattas alltid av en prövning. Identifiera övriga artiklar som är relevanta för ärendet, forskning, lagstiftning/ myndighetsföreskrifter.</p> <p>(Berör processteg 2–4 i riktlinje)</p>	

3. Väg relevanta faktorer mot varandra. Ta utgångspunkt i barnets rättigheter

Om motiverat identifiera handlingsalternativ och analysera konsekvenser för barnet/barnen, samt andra konsekvenser som bedöms viktiga för att belysa den åtgärd som föreslås

(Berör processteg 5 i riktlinje)

4. Formulera en slutsats – vad bedöms vara barnets bästa i ärendet?

Tillför dokumentationen från prövningen till ärendet. Vad som bedömdes vara barnets bästa ska beaktas och väga tungt för beslutet/utfallet.

(Berör processteg 6 i riktlinje)

5. Finns det övriga intressen som behöver beaktas i ärendet? Beskriv dessa

(Berör processteg 5 i riktlinje)

<p>6. Väg övriga intressen mot vad som bedömts vara barnets bästa</p> <p>Beskriv de eventuella intressekonflikter som identifieras. Utgå från rättigheterna, och i synnerhet om en intressekonflikt innebär en kränkning av en rättighet eller att barns rättigheter inte kan tillgodoses fullt ut.</p> <p>(Berör processteg 5–6 i riktlinje)</p>	
<p>7. Formulera ett förslag till beslut</p> <p>Det ska tydligt framgå hur förslag till beslut beaktar barnets bästa eller tydligt motivera eventuella avvägningar som innebär att andra intressen fick väga tyngre. Notera att barnets bästa ska beaktas i första hand. Tillför dokumentation från prövningen till ärendet.</p> <p>(Berör processteg 6 i riktlinje)</p>	
<p>8. Föreslå kompensande åtgärder</p> <p>Har andra intressen behövt väga tyngre än bedömning av barnets bästa, bör kompensatoriska åtgärder föreslås. Utgå från de rättigheter som inte kan tillgodoses fullt ut/målgruppen som berörs. Det kan vara på kort eller lång sikt.</p> <p>(Berör processteg 5–6 i riktlinje)</p>	